***PROYECTO: “Diseño e implementación de un Sistema de Gestión y Simulación para el Banco de Sangre del Hospital Garrahan (BSDG)”***

Integrantes – Año 2018

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Legajo | Nombre | E-Mail |
| 167.054-2 | Arroyo, Jorge | [jemarroyo@gmail.com](mailto:jemarroyo@gmail.com) |
| 141.233-4 | Derosa, Mariano | [marianodero@hotmail.com](mailto:marianodero@hotmail.com) |
| 143.464-0 | González, Federico | [fedegon92@gmail.com](mailto:fedegon92@gmail.com) |
| 142.347-2 | Nelson, Marcelo | [nmarcelo.ar@gmail.com](mailto:nmarcelo.ar@gmail.com) |

*Profesores:*

***Director de Cátedra:*** *Dra. Inés Casanovas*

***Profesor a cargo del curso:*** *Ing. Gabriela Salem*

***Profesor a cargo del proyecto:*** *Ing. Pablo Abramowicz, Ing. Alejandro Kohen*

***Controller:*** *Mag.Ing. Gabriela Salem*

# **Objetivo**

El siguiente documento tiene objetivo identificar, analizar y medir la complejidad de los riesgos que pueden surgir en el proyecto.

# **Lista de Riesgos**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Id** | **Descripción** | **Fecha** | **Contexto** | **Probabilidad de Ocurrencia** | **Impacto** | **Exposición** | **Plan de Acción** | **Vigente** |
| 1 | Integración con otros módulos del sistema | 30/05/2018 | Se pueden generar problemas de integración con módulos existentes en la organización. | Medio | Medio | Moderado | 1 | SÍ |
| 2 | Altos costos en los componentes de la solución | 30/05/2018 | Al ser un organismo público, la posibilidad de hacer frente a los costos asociados a la solución final está limitada por un presupuesto predefinido. | Bajo | Alto | Moderado | 2 | NO |
| 3 | Tiempo de trámite para la gestión de nuevo hardware fuera del tiempo límite previsto | 30/05/2018 | Puede ocurrir que haya una demora importante en los trámites correspondientes para conseguir el hardware necesario para el sistema en el caso en que se deba ejecutar la aplicación sobre servidores propios. | Medio | Alto | Importante | 3 | NO |

**Aclaración:** Dado que esta matriz tiene como objetivo describir todos los riesgos identificados en el proyecto y considerando que la gestión de riesgos es una actividad continua durante todo el desarrollo del proyecto, cabe aclarar que algunos riesgos podrán dejar de estar vigentes y/o aparecer nuevos, con lo cual, resulta importante mantener siempre actualizada la misma, indicando en la última columna de la lista si está vigente o no.

# **Planes de Acción**

Descripción de los planes de acción definidos para los riesgos de mayor exposición.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Id** | **Estrategia** | **Descripción de la Acción** | **Disparadores del Plan** | **Responsable** |
| 1 | Mitigar | Se realizarán visitas y relevamientos en el Hospital con el fin de entender el sistema existente y recolectar datos de prueba para la simulación. | Se activa en la etapa de análisis | Analista Funcional / Desarrollador |
| 2 | Evitar | Se optará por una solución Cloud para no incurrir en gastos elevados con la compra de un servidor propio. | Se activa en la etapa de análisis | Project Manager/ Analista Funcional |
| 3 | Aceptar | Establecer un tiempo máximo de espera para la aprobación del gasto. | Se activará en la etapa de desarrollo | Project Manager |

# **Criterios**

En esta sección se describen los criterios adoptados para la gestión de riesgos.

**Aclaración**: Cabe aclarar que los ítems que se describen a continuación, son referencias figurativas. Con lo cual, será necesario adaptar los mismos a los criterios que mejor apliquen al desarrollo del proyecto en particular.

## Probabilidad, Impacto y Exposición

Se adopta un enfoque cualitativo, por lo que los atributos de Probabilidad de Ocurrencia e Impacto se clasifican en Alto, Medio, Bajo. A su vez la Exposición se calcula en función de la siguiente matriz.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Probabilidad de Ocurrencia** | | |
| **Impacto** | Alto | Medio | Bajo |
| Alto | Importante | Importante | Moderado |
| Medio | Importante | Moderado | Tolerable |
| Bajo | Moderado | Tolerable | Tolerable |

## Estrategias

A partir de la Lista de Riesgos priorizada y los atributos de probabilidad de ocurrencia e impacto, se deberá seleccionar una estrategia para los riesgos a tratar, y en consecuencia el plan de acción.

Las estrategias posibles son:

* Evitar: Cambiar el plan de proyecto para eliminar el riesgo, se evita totalmente.
* Transferir: trasladar las consecuencias (impacto) del riesgo a una tercera parte, conjuntamente con la respuesta.
* Mitigar: reducir la probabilidad de ocurrencia de o el impacto del riesgo a niveles aceptables a través de acciones tempranas.
* Aceptar: el equipo de proyecto decide aceptar las consecuencias (impacto) del riesgo.

Para la selección de la estrategia se puede utilizar el siguiente cuadro como guía.

